

http://www.metrofrance.com/site/impression_art.php?id_cont=60046



2006-06-29 / Nouvelles synergies

Par Patrick Levy-Waitz, président de Dynargie et d'Altédia-Cogef, coauteur de J'aime ma boîte, elle non plus (Hachette Littérature).

Crises de régime... Légitimité des élus remise en cause... Déficit de représentativité... Défiance des citoyens vis-à-vis de leurs institutions... Tous ces vents de contestation convergent vers une même question : "Alors, comment vivre ensemble ?". Cela suscite beaucoup de réflexions, d'expériences et d'initiatives, toutes tournées vers un idéal de "démocratie participative" où chacun serait, à sa mesure, acteur du changement. L'implication devient un enjeu majeur pour les démocraties occidentales...

La participation est aussi un thème d'actualité dans l'entreprise. La "démocratie sociale" suggère d'y travailler autrement : s'appuyer sur des valeurs communes pour s'émanciper des cadres traditionnels ; prendre un nouvel élan vers davantage de responsabilités et d'autonomie ; remplacer peu à peu les vieux modèles hiérarchiques par des organisations transversales ; définir l'intervention de chacun en fonction de sa compétence et non pas de son poste.

La société est sillonnée de logiques d'implication où les réseaux se font et se défont au gré des situations. Avec la révolution des NTIC, le tissu social s'imprègne de nouvelles formes d'interactions, à la fois démultipliées, virtuelles et englobantes (forums, blogs, débats, newsletters, forums sociaux...). Donner individuellement du sens à des logiques collectives, voilà en somme une préoccupation qui pénètre toutes les couches de la société. C'est une véritable "tendance".

D'ailleurs, ce concept est à la mode... Et ce n'est pas un hasard ! Dans un environnement sans repère où les inquiétudes et les interrogations s'enchaînent, nous courons le risque de nous voir renvoyer tels des boomerangs toutes nos décisions. La complexité, l'incertitude, les changements permanents... Voilà ce à quoi nous sommes confrontés en permanence... Nous réinventons, créons, innovons, pour nous adapter aux situations nouvelles. L'intelligence collective apparaît, dès lors, comme la seule dynamique permettant de donner du sens à des situations "complexes". Cette dynamique de sens fait ainsi de nous les acteurs de ce changement, nous poussant à nous impliquer au point de créer nos propres opportunités.

Patrick Levy-Waitz
Président de Dynargie et d'Altédia-Cogef
Coauteur de J'aime ma boîte, elle non plus (Hachette Littérature)
jaimemaboite-ellenonplus.com